



#YOUROWNPATH

Bilancio Sociale 2023-2024

Annual Report 2023-2024



FONDAZIONE
MILAN



**FONDAZIONE
MILAN**

Sommario Contents

1 Lettera agli stakeholder 4 <i>Letter to Stakeholders</i>	7 Gli obiettivi raggiunti 30 <i>Achievements</i>
2 Identità e Valori 6 <i>Identity and Values</i>	8 Rendiconto economico 32 <i>Financial Statement</i>
3 Governance e Staff 10 <i>Governance and Staff</i>	9 Metodi di donazione 36 <i>Donation Methods</i>
5 L'andamento della stagione 12 <i>Season Overview</i>	10 Donor Wall 38 <i>Donor Wall</i>
4 Programmi e sedi dei progetti 18 <i>Programmes and project venues</i>	11 Crediti 39 <i>Credits</i>
6 La community 26 <i>The Community</i>	

Lettera agli stakeholder Letter to stakeholders

Fondazione Milan ha **ulteriormente rafforzato il proprio legame con le comunità locali** attraverso una presenza costante e attiva sul territorio nel corso dell'anno sociale 2023-2024. Abbiamo sviluppato progetti che rispondono direttamente ai **bisogni delle persone**, promuovendo iniziative capaci di generare cambiamenti concreti. La nostra missione rimane quella di far crescere le comunità in cui operiamo attraverso lo sport, coinvolgendo i giovani e creando opportunità che vadano oltre il campo di gioco. Grazie alla **collaborazione con i nostri partner**, abbiamo dimostrato come lo sport sia un potente motore di crescita, capace di abbattere barriere sociali e culturali, offrendo opportunità di riscatto e realizzazione personale.

I nostri progetti hanno coinvolto **oltre 5.000 giovani**, promuovendo non solo il benessere fisico, ma anche

lo sviluppo e l'integrazione all'interno della comunità. Il programma **Sport for Change** ha portato speranza in contesti vulnerabili, da **Milano a Nairobi, da Aleppo a San Paolo**, fornendo a ragazzi e ragazze strumenti concreti per affrontare con fiducia le sfide della vita. Le nostre iniziative a favore della parità di genere hanno continuato a sostenere il percorso di crescita delle giovani donne, promuovendo

l'uguaglianza e garantendo che nessuno venga lasciato indietro. Un esempio significativo del nostro impegno per il reinserimento sociale è fornito dal progetto **"Play for the Future"**, realizzato in collaborazione con **Fondazione CDP** e il **Ministero della Giustizia**. Attraverso l'educazione sportiva e l'orientamento professionale, abbiamo supportato ragazzi coinvolti nel circuito penale, contribuendo a migliorare la loro autostima, fiducia e capacità relazionali, dimostrando anco-



for redemption and personal achievement.

Our projects have involved over 5,000 young people, promoting not only physical well-being but also development and integration within the community. The 'Sport for Change' program has brought hope to vulnerable contexts, from Milan to Nairobi, from Aleppo to São Paulo, providing boys and girls with concrete tools to confidently face life's challenges. Our gender equality initiatives have continued to support the growth of young women by promoting equality and ensuring that no one is left behind. A significant example of our commitment to social reintegration is the 'Play for the



ra una volta il potere trasformativo dello sport. Con il programma **Sport for All**, abbiamo promosso l'inclusione sociale di giovani con disabilità, offrendo loro opportunità sportive spesso inaccessibili, **migliorando il loro benessere fisico e psicologico**. Fondazione Milan conferma così la volontà di essere un agente di cambiamento, rendendo l'inclusione una realtà concreta nelle comunità in cui opera. Abbiamo anche cercato di dare delle risposte di fronte ad alcune emergenze, come l'alluvione che ha colpito l'Emilia-Romagna, **offrendo supporto con-**

Future' project, realized in collaboration with Fondazione CDP and the Ministry of Justice. Through sports education and professional guidance, we have supported young people involved in the penal system, helping improve their self-esteem, confidence, and social skills, once again demonstrating the transformative power of sports. With the 'Sport for All' program, we promoted social inclusion for young people with disabilities, offering them sports opportunities that are often inaccessible, improving their physical and psychological well-being. Fondazione Milan thus reaffirms its commitment to being an agent of change, making inclusion a tangible reality in the communities where it operates. We also sought to respond to certain emergencies, such as the floods that affected Emilia-Romagna,

creto ad alcune famiglie coinvolte. Attraverso l'iniziativa **Mission Playground**, abbiamo riqualificato alcuni spazi sportivi, creando luoghi sicuri di aggregazione dove i giovani possono crescere e costruire un futuro inclusivo. **Guardando al futuro**, intendiamo sempre più integrare il nostro lavoro all'interno della strategia di sostenibilità implementata da AC Milan, valorizzando l'esperienza della Fondazione nel tentativo di risposta all'invito delle istituzioni internazionali di perseguire un approccio attento alle tematiche ESG in ogni ambito di lavoro. Il futuro di Fondazione Milan è ricco di sfide: **con passione e la collaborazione di tanti sostenitori continueremo a fare la differenza**, contribuendo a **creare un mondo più inclusivo** in cui ogni giovane possa realizzare il proprio potenziale.

Paolo Scaroni
Presidente

providing concrete support to some families involved. Through the 'Mission Playground' initiative, we renovated some sports spaces, creating safe gathering places where young people can grow and build an inclusive future. Looking forward, we aim to increasingly integrate our work within AC Milan's sustainability strategy, leveraging Fondazione Milan's experience in response to international institutions' calls to pursue an approach focused on ESG issues in every area of work. Fondazione Milan's future is full of challenges: with passion and the collaboration of many supporters, we will continue to make a difference, contributing to the creation of a more inclusive world where every young person can realize their potential.

Identità e Valori Identity and Values

#YOUROWNPATH



DONARE NUOVE

opportunità

Sport for Change,
Nairobi - Kenya

Fondazione Milan Onlus è la fondazione d'impresa creata da AC Milan nel 2003, con **la missione di promuovere la solidarietà, l'impegno sociale e la sostenibilità**. Fondazione Milan si propone di restituire alla comunità, sia milanese che globale, **la passione e il supporto che milioni di tifosi hanno dato all'AC Milan**, non solo attraverso il calcio, ma anche con iniziative che vanno oltre il campo, contribuendo a un impatto positivo sulla società.

Obiettivi: Il bilancio sociale di Fondazione Milan è stato redatto secondo le linee guida ex decreto 4 luglio 2019, e conforme all'articolo 14 del D.Lgs. n.117/2017, con l'obiettivo di aumentare, e possibilmente perfezionare, il grado di informazione interna ed esterna sull'operato della Fondazione.

Metodologia: La stesura del presente documento si ispira a criteri di **semplicità, chiarezza e linearità** comunicativa, in modo da privilegiare la facile fruibilità anche da parte di interlocutori non specializzati. Il presente documento è passato al vaglio del Collegio Sindacale, come previsto dall'articolo 7 del DI 4 luglio 2019, per poi essere infine discusso e approvato dal Consiglio di Amministrazione, svoltosi in data 28 ottobre 2023.

Nome dell'organizzazione:
Fondazione Milan Onlus

Indirizzo sede legale:
Via Aldo Rossi n. 8, Milano

Codice Fiscale:
97340600150



Fondazione Milan Onlus is the corporate foundation created by AC Milan in 2003 with the mission of promoting solidarity, social commitment, and sustainability. Fondazione Milan aims to give back to the Milanese and global communities the passion and support that millions of fans have given to AC Milan not only through football but also through initiatives that go beyond the field, contributing to a positive impact on society.

Objectives: The social report of Fondazione Milan has been drafted in accordance with the guidelines of the decree dated July 4, 2019, and is compliant with Article 14 of Legislative Decree no. 117/2017. Its aim is to increase, and possibly improve, the level of internal and external communication regarding the Foundation's activities.

Methodology: The drafting of this document follows principles of simplicity, clarity, and straightforward communication, to ensure it is easily accessible even to non-specialized audiences. This document was reviewed by the Board of Statutory Auditors, as required by Article 7 of the decree dated July 4, 2019, and was then discussed and approved by the Board of Directors in a meeting held on October 28, 2023.

Name of the organization: Fondazione Milan Onlus

Registered office address: Via Aldo Rossi n. 8, Milano

Tax Code: 97340600150

Legal form: Fondazione Milan was established at the initiative of A.C. Milan S.p.A. as a private foundation. Pursuant to Article 12 of Legislative Decree no. 117/2017, the Foundation has initiated all procedures to assume the status of a Third Sector Entity that pursues solidarity and social utility purposes.

Forma giuridica:
Fondazione Milan è stata costituita, per iniziativa di **A.C. Milan S.p.A.**, come una fondazione di diritto privato. Ai sensi dell'art. 12 del Decreto Legislativo n.117/2017, la Fondazione ha avviato tutte le procedure per assumere la qualifica di **Ente del Terzo Settore**, che **persegue scopi solidaristici** e di utilità sociale.



Vision

Fondazione Milan aspira a un **mondo** in cui ogni **giovane** possa **trovare la propria strada attraverso lo sport**. Crediamo che lo **sport** possa essere un **veicolo** per la **crescita personale, l'inclusione** e la **scoperta del talento, non solo sportivo**, offrendo a tutti i **giovani**, in particolare quelli più **vulnerabili**, un'opportunità concreta di **sviluppo e miglioramento**.

VISION: Fondazione Milan aspires to a world where every young person can find their path through sport. We believe that sport can be a vehicle for personal growth, inclusion, and the discovery of talent-not just athletic talent-by offering all young people, especially the most vulnerable, a real opportunity for development and improvement.

Mission

Vogliamo contribuire attivamente al cambiamento attraverso **progetti sportivo-sociali, di qualità dedicati ai giovani** affinché possano esprimere il loro potenziale. Lo **sport** diventa uno strumento di **educazione, integrazione e riscatto**, aiutando i ragazzi a integrarsi nelle loro comunità di riferimento, consentendo loro di inseguire i propri **sogni** e ambizioni.

MISSION: We aim to actively contribute to change through high-quality sports and social projects dedicated to young people, enabling them to express their potential. Sport becomes a tool for education, integration, and redemption, helping young people integrate into their communities, allowing them to pursue their dreams and ambitions.

Quanto fatto

dal 2003 oggi

What we've done from 2003 to today

Oltre 12 Milioni
di Euro raccolti ed investiti

Over €12 million raised and invested

Oltre 170
non profit supportate

Over 170 non-profit organizations supported

Oltre 200 associazioni locali sostenute

Over 200 local associations supported



Oltre 160.000
beneficiari sostenuti

Over 160,000 beneficiaries supported

Oltre 270
progetti realizzati

Over 270 projects carried out



25 nazioni

coinvolte nei progetti in 6 continenti

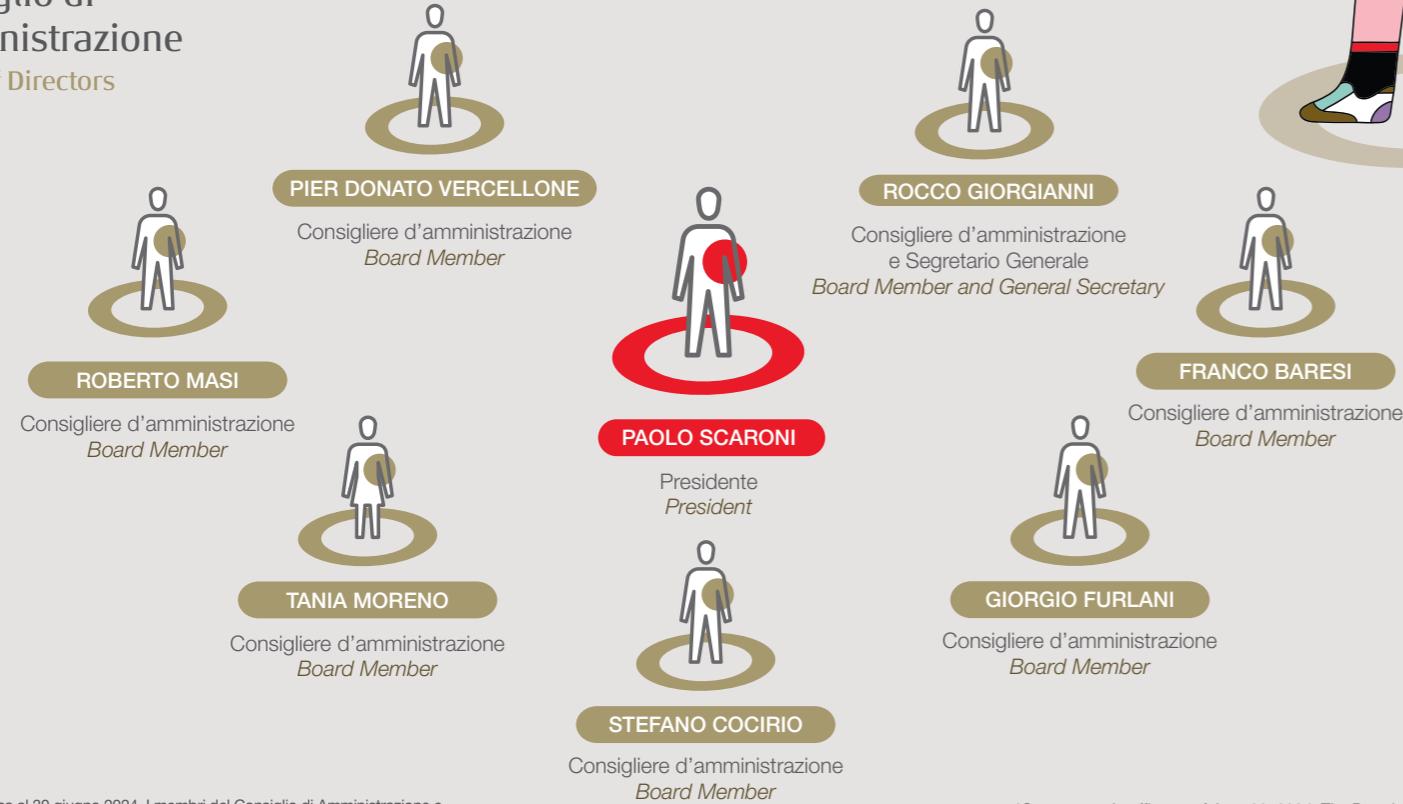
Italia, Argentina, Australia, Bielorussia, Brasile, Camerun, Ciad, Colombia, Haiti, India, Israele, Kenya, Libano, Malawi, Mozambico, Myanmar, Niger, Pakistan, RD Congo, Siria, Stati Uniti, Sud Africa, Sud Sudan, Ucraina, Uganda.

25 countries involved in projects across 6 continents (Italy, Argentina, Australia, Belarus, Brazil, Cameroon, Chad, Colombia, Haiti, India, Israel, Kenya, Lebanon, Malawi, Mozambique, Myanmar, Niger, Pakistan, DR Congo, Syria, United States, South Africa, South Sudan, Ukraine, Uganda).

Governance e Staff 2023-24* Governance and Staff 2023/24*



Consiglio di Amministrazione Board of Directors



*Governance in carica al 30 giugno 2024. I membri del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Controllo non hanno ricevuto alcun compenso nel corso dell'esercizio 2023/24 e Fondazione Milan non ha sostenuto rimborsi spese nello svolgimento della loro attività.

*Governance in office as of June 30, 2024. The Board of Control did not receive any compensation during the 2023/24 fiscal year, and Fondazione Milan did not provide expense reimbursements for their activities.

Dipendenti e inquadramento contrattuale Employees and contractual framework



Organo di controllo e revisione legale dei conti Board of Control and Statutory Audit

Membri effettivi: Regular members



Membri supplenti: Alternate members



Società di revisione indipendente Independent Audit Firm



L'andamento della stagione 2023/24 Season Overview 2023-24



Visita a Milanello -
"Il Milan per Tutti"



COSTRUIRE UN FUTURO

migliore

Sin dalla sua nascita, **Fondazione Milan** ha ampliato e rafforzato i propri progetti chiave per realizzare al meglio la sua mission, coinvolgendo attivamente tutti i suoi stakeholder. La stagione 2023-2024 ha ribadito **l'impegno della charity rossonera** nel promuovere i **valori dello sport in contesti sfidanti**, sia a livello **nazionale** che **internazionale**. Attraverso i tre programmi principali - **Sport for All, Sport for Change, e Assist** — la Fondazione ha offerto a giovani vulnerabili opportunità di **crescita e sviluppo personale**. Sostenuta dai suoi donatori, Fondazione Milan ha potuto fare la differenza nella vita di molti giovani. Il contributo dei partner di AC Milan è stato essenziale per il successo delle attività



Since its inception, Fondazione Milan has expanded and strengthened its key projects to better fulfill its mission, actively involving all its stakeholders. The 2023-2024 season reaffirmed the charity's commitment to promoting the values of sport in challenging contexts, both nationally and internationally. Through its three main programs—Sport for All, Sport for Change, and Assist—Fondazione Milan has provided vulnerable youth with opportunities for personal growth and development. Supported by its donors, Fondazione Milan has made a difference in the lives of many



Sport for Change, Nairobi - Kenya

realizzate nella stagione 2023-2024, creando un impatto tangibile sia in Italia che all'estero. Tra i principali sostenitori si distinguono **Puma**, che ha fornito kit e materiale sportivo per i beneficiari dei progetti, e **Off-White**, che ha lanciato la speciale t-shirt "I SUPPORT SPORT FOR CHANGE", destinando parte dei ricavi a favore di **1.300 ragazze** coinvolte nel progetto di Nairobi, in Kenya. Questa collaborazione ha inoltre offerto a diverse beneficiarie del progetto l'opportunità di partecipare a un **torneo di calcio** organizzato da Fondazione Milan. In questa occasione, **Elisabet Spina**, Head of Women Football di AC Milan, ha condotto un **workshop formativo rivolto ad allenatrici ed allenatori locali**, contribuendo a promuovere lo sviluppo del movimento sportivo femminile su scala internazionale. **Ebay** si è distinta

young people. The contribution of AC Milan's partners was essential for the success of the activities carried out in the 2023-2024 season, creating a tangible impact both in Italy and abroad. Among the main supporters, Puma stood out by providing kits and sports equipment for the beneficiaries of the projects, and Off-White launched the special t-shirt "I SUPPORT SPORT FOR CHANGE," allocating part of the proceeds to benefit 1,300 girls involved in the project in Nairobi, Kenya.

per una **speciale attivazione** insieme ad AC Milan con l'obiettivo di **raccogliere fondi**, organizzando aste speciali, mentre la **Relay Marathon 2024** ha visto il sostegno di partner rossoneri come **Gatorade, Clivet e Lete**, che, insieme ai **160 runner partecipanti** e alla gloria rossonera **Serginho**, hanno contribuito a sostenere il programma Sport for All. Invece, alcuni giovani parte-



Milano Marathon 2024

cipanti ai progetti **Sport for All** e Sport for Change hanno vissuto un'esperienza indimenticabile grazie al Principal Partner rossonero Emirates, dopo aver fatto un giro di campo durante il Warm-up della squadra, hanno provato l'emozione di entrare in campo con i giocatori prima dell'inizio di Milan-Salernitana del 25 maggio 2024.

In questa stagione il programma **Sport for Change** ha coinvolto **3.149 giovani**, con l'avvio di quattro nuovi progetti in **Pakistan** (Yasin Valley), **Siria** (Aleppo), **Brasile** (San Paolo) e **Italia** (Milano). Hanno proseguito con successo gli altri otto progetti a: **Salvador de Bahia, New York, Kerala, Kampala, Nairobi** e nelle città italiane di Bari, Catania, Napoli e Palermo, tramite il programma Play for the Future insieme alla **Fondazione CDP**, offrendo a giovani in contesti vulnerabili opportunità di crescita



Change projects had an unforgettable experience thanks to Emirates, AC Milan's Principal Partner. After a lap of honor during the team's warm-up, they had the thrill of walking onto the field with the players before the start of Milan-Salernitana on May 25, 2024.

This season, the Sport for Change program involved 3,149 young people, launching four new projects in Pakistan (Yasin Valley), Syria (Aleppo), Brazil (São Paulo), and Italy (Milan).

The other eight projects continued successfully in Salvador de Bahia, New York, Kerala, Kampala, Nairobi, and the Italian cities of Bari, Catania, Naples, and Palermo, through the Play for the Future program, in collaboration with the Fon-

dazione CDP, offering young people in vulnerable contexts opportunities for growth and development through sport. Simultaneously, 795 children and young people benefited from the Sport for All program, promoting the social inclusion of youth with disabilities. In Reggio Emilia, the All Inclusive Sport project facilitated the integration of beneficiaries into various local sports clubs. In Milan, at PlayMore!, sports scholarships were provided for soccer and beach volleyball activities, promoting socialization and inclusion. Moreover, in Messina, in collaboration with Fondazione Èbbene, the Comunità Rigenerate project was launched, offering sports activities for young people with disabilities and creating a community support Hub.



Play for the Future - Napoli

Through the Assist program, we worked to improve the quality of life for 1,360 young people through targeted social interventions. These included the special camp "Fondazione Milan for Romagna," organized for children affected by the May 2023 floods, and the restoration of two sports fields at AC Solarolo, carried out in collaboration with AC Monza, thanks to funds raised during the first Silvio Berlusconi Trophy.

Through the Assist program, we worked to improve the quality of life for 1,360 young people through targeted social interventions. These included the special camp "Fondazione Milan for Romagna," organized for children affected by the May 2023 floods, and the restoration of two sports fields at AC Solarolo, carried out in collaboration with AC Monza, thanks to funds raised during the first Silvio Berlusconi Trophy.

attività di calcio e beach volley, promuovendo la socializzazione e l'inclusione. Inoltre, a **Messina**, in collaborazione con Fondazione Èbbene, è stato avviato il progetto Comunità Rigenerate, che prevede attività sportive per giovani con disabilità e la creazione di un Hub a sostegno della comunità.

Attraverso il programma **Assist** ci siamo impegnati per migliorare la qualità della vita di **1.360 giovani** grazie a **interventi sociali mirati**. Tra questi, lo **special camp** "Fondazione Milan per la Romagna", organizzato per i bambini colpiti dall'alluvione del maggio 2023, e il ripristino di due campi sportivi dell'**AC Solarolo**, realizzata in collaborazione con AC Monza, grazie ai fondi raccolti in occasione del primo **Trofeo Silvio Berlusconi**.

A marzo 2024, Fondazione Milan ha inaugurato uno **spazio sportivo** nel quartiere di Bruzzano, a Milano, intitolato a Davide Astori e che sarà utilizzato da oltre **1.000 giovani all'anno**. Il progetto è stato reso possibile grazie al sostegno del **Ministero del Lavoro, Sport e Salute** e **FIGC**,

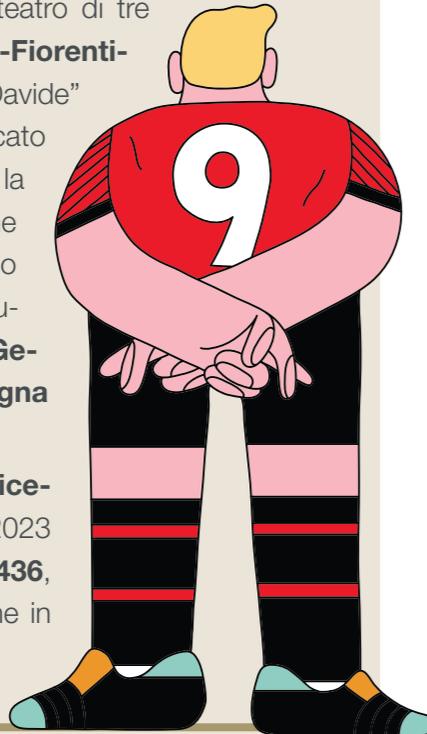


insieme all'Associazione "Davide Astori".

Non sono mancate le tante iniziative che hanno dato visibilità a Fondazione Milan: per il secondo anno consecutivo, il logo della fondazione è apparso sul retro della maglia della Prima Squadra maschile durante le **competizioni UEFA**.

Inoltre, lo stadio di San Siro è stato teatro di tre eventi chiave nei seguenti match: **Milan-Fiorentina**, con la raccolta fondi "Insieme per Davide" a sostegno dello spazio sportivo dedicato a Davide Astori; **Milan-Monza**, in cui la Fondazione è stata protagonista come **Match Charity Partner** raccontando delle proprie iniziative ed ospitando alcuni gruppi dei suoi beneficiari; e **Milan-Genoa**, in cui è stata lanciata la **campagna 5x1000 Your Own Path**.

Infine, Grazie alle **6.206 preferenze ricevute per il 5x1000 del 2022**, nel 2023 Fondazione Milan ha raccolto **€223.436**, destinati a progetti di sport e inclusione in Italia e all'estero.



In March 2024, Fondazione Milan inaugurated a sports facility in the Bruzzano district of Milan, dedicated to Davide Astori, which will be used by over 1,000 young people each year. The project was made possible thanks to the support of the Ministry of Labor, Sport and Health, and FIGC, together with the "Davide Astori" Association. Many initiatives have also given visibility to Fondazione Milan: for the second consecutive year, the foundation's logo appeared on the back of the men's First Team jersey during UEFA competitions. Additionally, the San Siro stadium hosted three key events during the following match-

es: Milan-Fiorentina, with the "Together for Davide" fundraising campaign in support of the sports facility dedicated to Davide Astori; Milan-Monza, where the Foundation took center stage as the Match Charity Partner, sharing its initiatives and hosting groups of its beneficiaries; and Milan-Genoa, where the 5x1000 "Your Own Path" campaign was launched.

Lastly, thanks to the 6,206 preferences received for the 5x1000 in 2022, Fondazione Milan collected €223,436 in 2023, which will be allocated to sports and inclusion projects in Italy and abroad.

Play for the future - Napoli



Sport for Change - Pakistan

L'impatto della stagione 2023-2024

Season Impact 2023-2024

Oltre
€ 700.000
raccolti

Over €700,000 raised

10 nazioni
coinvolte nei progetti

Italia, Australia, Brasile, India, Kenya, Pakistan, Siria, Stati Uniti, Ucraina, Uganda

10 countries involved in projects (Italy, Australia, Brazil, India, Kenya, Pakistan, Syria, United States, Ukraine, Uganda)

5.304
beneficiari sostenuti

5,304 beneficiaries supported

Oltre **20**
associazioni
locali supportate

Over 20 local associations supported



Programmi e sedi dei progetti Programmes and project venues



CONDIVIDERE

lo Sport



Incontro Settore Giovanile - Comunità Kayros

Sport for Change

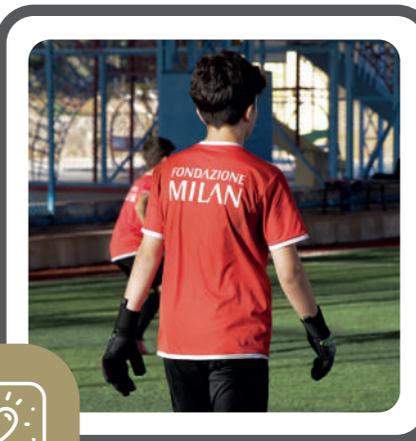
Il programma **Sport for Change** nasce con lo scopo di aiutare giovani che si trovano in situazioni di **vulnerabilità e disagio economico, sociale e educativo**. Tali contesti aumentano il rischio di **abbandono scolastico** o, nei casi più critici, di coinvolgimento nel sistema penale.

L'intento del programma è promuovere lo sport come mezzo per combattere la povertà educativa ed economica, favorendo l'integrazione e l'inclusione sociale; inoltre, mira a creare un senso di identità e appartenenza nelle comunità più esposte, spesso caratterizzate da una carenza di riferimenti socio-culturali positivi.

Sport for Change
The Sport for Change program was created to help young people facing vulnerability, economic, social, and educational hardships. These contexts increase the risk of school dropout, or in the most critical cases, involvement in the penal system. The program's aim is to promote sports as a tool to combat educational and economic poverty, fostering integration and social inclusion. Moreover, it seeks to create a sense of identity and belonging in the most exposed communities, often characterized by a lack of positive socio-cultural references.

Programmi e sedi dei progetti

Sport for Change,
Aleppo - Siria



LE PAROLE DI BRUNO

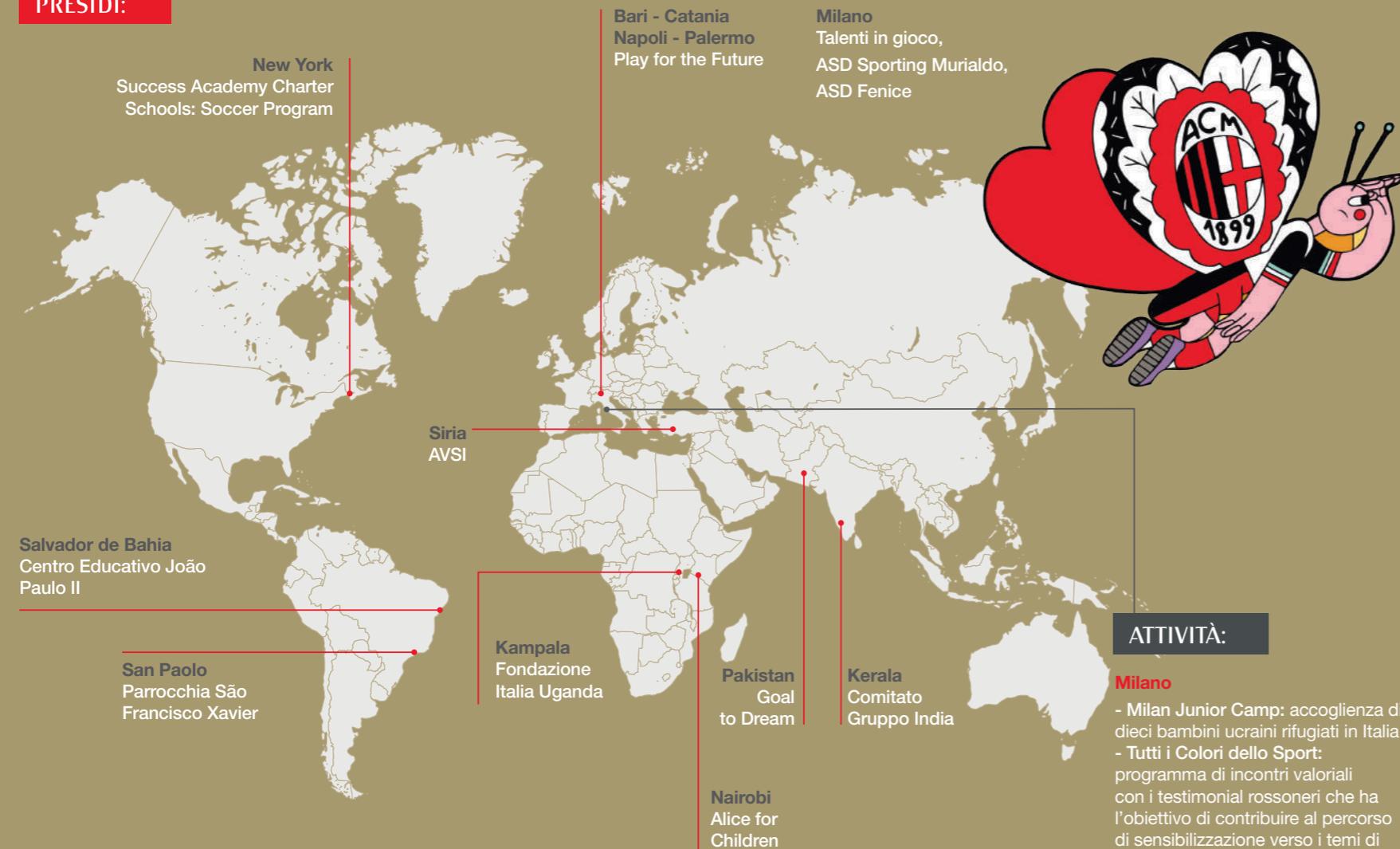
“Grazie a questo programma ho trovato il modo di superare la mia timidezza e costruire un legame autentico e duraturo con i miei compagni di squadra.”

The words of BRUNO
“Thanks to this program, I found a way to overcome my shyness and build an authentic and lasting bond with my teammates.”

Presidi Sport for Change 2023-2024

Sport for Change venues 2023/24

PRESIDI:



ATTIVITÀ:

Milano

- Milan Junior Camp: accoglienza di dieci bambini ucraini rifugiati in Italia.
- Tutti i Colori dello Sport: programma di incontri valoriali con i testimonial rossoneri che ha l'obiettivo di contribuire al percorso di sensibilizzazione verso i temi di tolleranza e inclusività già in essere nel sistema scolastico.

Venues Italy
Milan - Talenti in gioco, ASD Sporting Murialdo, ASD Fenice.
Bari - Catania - Naples - Palermo Play for the Future

International
Kampala - Fondazione Italia Uganda
Kerala - Comitato Gruppo India
Nairobi - Alice for Children
New York - Success Academy Charter Schools Soccer Program
Pakistan - A Goal to Dream
Salvador de Bahia - Centro Educativo João Paulo II
São Paulo - Parrocchia São Francisco Xavier
Syria - AVSI

Sport for Change Activities 2023/24

Milan

- Milan Junior Camp: Welcoming ten Ukrainian refugee children in Italy.
- All the Colors of Sport: A program of values-based meetings with AC Milan ambassadors aimed at contributing to the ongoing efforts in the school system to raise awareness on issues of tolerance and inclusivity.

Alice For Children, Nairobi



Contributo economico per il programma Sport for Change 2023-2024: € 92.169

Financial contribution to the Sport for Change program 2023-2024

Sport for All

Il programma intende promuovere e favorire lo **sviluppo e l'accesso allo sport** per le **persone con disabilità**, promuovendo la **coesione sociale e l'integrazione**. Questa iniziativa è realizzata in collaborazione con partner italiani, che possiedono una consolidata esperienza e pratiche di lavoro considerate punti di riferimento per i territori dove vengono applicate. Fondazione Milan mira a rendere il calcio e lo **sport** in generale un ambiente **accessibile** a tutti, senza discriminazioni o ostacoli, promuovendo **inclusione e tolleranza**. Il sostegno è destinato a progetti innovativi, incentrati principalmente sul concetto di **sport integrato**, ovvero praticato da gruppi misti di persone con diversi livelli di abilità. In tal modo, Sport for All cerca di favorire una **maggiore socializzazione e partecipazione alla vita comunitaria** per coloro che **rischiano di rimanere isolati** all'interno del proprio contesto familiare.



Sport for All
The Sport for All program aims to encourage and facilitate the development and access to sports for people with disabilities, promoting social cohesion and integration. This initiative is carried out in collaboration with Italian partners who possess well-established expertise and work practices considered as benchmarks for the territories where they are applied. Fondazione Milan aims to make football and sports in general an accessible environment for everyone, without discrimination or barriers, promoting inclusion and tolerance. Support is provided for innovative projects, primarily focused on the concept of integrated sports, which involve mixed groups of people with varying levels of ability. In this way, Sport for All seeks to foster greater socialization and participation in community life for those at risk of isolation within their family environment.



LE PAROLE DEI GENITORI DI LINDA

“Linda ha otto anni e fino a qualche anno fa non camminava. In tre anni si è esercitata tanto da riuscire a mettersi in piedi, togliere le ginocchiere e raggiungere il livello delle sue compagne di danza.”

“Linda is eight years old, and until a few years ago, she couldn't walk. In three years, she worked hard enough to stand up, remove her knee braces, and reach the same level as her dance classmates.”

PRESIDI:

Milano
PlayMore!

Milano
Charity Program Milan Marathon 2024: Fondazione Milan ha partecipato alla staffetta benefica con l'obiettivo di correre e raccogliere fondi per sostenere il programma Sport for All.

Milano
Sport for Inclusion Week: Fondazione Milan ha preso parte all'iniziativa promossa dallo Sport for Inclusion Network per far conoscere le tante attività di sport inclusivo che vengono realizzate in Italia dalle Fondazioni aderenti al Network.

Trieste
“Nessuno in Panchina”: attività di formazione sullo sport inclusivo in collaborazione con Fondazione Pietro Pittini

Reggio Emilia
CSV Emilia
All Inclusive Sport

Messina
Fondazione Èbbene,
Comunità Rigenerate

Perth - Australia
Insieme a Perth SC Blind Football Team e Blind Sports WA sono state ampliate le opportunità per giovani atleti non vedenti nella partecipazione al calcio per non vedenti a Perth

ATTIVITÀ:

Contributo economico per il programma Sport for All 2023-2024:

€ 14.111

Economic contribution to the Sport for All program 2023-2024



Venues
Italy

Messina - Fondazione Èbbene, Rigenerate Communities
Milan - PlayMore!

Reggio Emilia - CSV Emilia, All Inclusive Sport

Activities

Milan - **Sport for Inclusion Week**: Fondazione Milan participated in the initiative promoted by the Sport for Inclusion Network to raise awareness of the many inclusive sports activities being carried out in Italy by Foundations belonging to the Network.

Milan - **Charity Program Milan Marathon 2024**: Fondazione Milan participated in the charity relay with the aim of running and raising funds to support the Sport for All program.

Trieste - **“No One Left on the Bench”**: training activities on inclusive sports in collaboration with Fondazione Pietro Pittini.

Perth - Together with Perth SC Blind Football Team and Blind Sports WA, opportunities were expanded for young blind athletes to participate in blind football in Perth.

Assist

Il programma ha l'obiettivo di realizzare **iniziative sociali mirate a migliorare la qualità della vita delle persone**. Pensato per rispondere ai bisogni delle comunità, Assist pone l'attenzione verso le situazioni più vulnerabili, tramite interventi di carattere emergenziale. La nuova declinazione del progetto, denominata **Mission Playground**, introdotta in questa stagione, si concentra specificamente sulla **ristrutturazione** o creazione ex novo di **spazi sportivi**, offrendo ai giovani un **ambiente strutturato e positivo** in cui apprendere valori come il **rispetto, l'inclusione, la lealtà e la collaborazione**.



Assist
 The program aims to implement social initiatives targeted at improving the quality of life of individuals. Designed to respond to the needs of communities, Assist focuses on the most vulnerable situations through emergency interventions. The new phase of the project, called Mission Playground, introduced this season, focuses specifically on the renovation or creation of sports spaces from scratch, offering young people a structured and positive environment in which to learn values such as respect, inclusion, fairness, and collaboration.



Contributo economico per il programma Assist 2023-2024: € 163.665

Economic contribution to the Assist program 2023-2024

ATTIVITÀ:

Activities

Special Camp “Fondazione Milan per la Romagna”



Sport e divertimento per 160 bambine e bambini dei territori colpiti dall'alluvione presso lo stadio Tullo Morgagni di Forlì.

*Special Camp “Fondazione Milan for Romagna”
 Sport and fun for 160 children from the areas affected by the flood at the Tullo Morgagni stadium in Forlì.*

Mission Playground “Fondazione Milan per la Romagna”



AC Milan e Fondazione Milan, insieme ad AC Monza, hanno contribuito al ripristino di due campi da calcio dell'AC Solarolo danneggiati dall'alluvione di maggio 2023.

*Mission Playground “Fondazione Milan for Romagna”
 AC Milan and Fondazione Milan, together with AC Monza, contributed to the restoration of two football fields of AC Solarolo, damaged by the May 2023 floods.*

Mission Playground Milano



Fondazione Milan, insieme a diversi partner istituzionali e associazioni, ha inaugurato “Spazio Fontanelli”, un campo multisport riqualificato nel Municipio 9 di Milano, dedicato alla memoria di Davide Astori. L'obiettivo è offrire un luogo di incontro per oltre 1.000 giovani della periferia e un supporto essenziale per le loro famiglie.

*Mission Playground, Milan
 Fondazione Milan, along with various institutional partners and associations, inaugurated “Spazio Fontanelli,” a renovated multi-sport field in Milan’s Municipality 9, dedicated to the memory of Davide Astori. The goal is to offer a meeting place for over 1,000 youths from the outskirts and essential support for their families.*

La Community The Community

Raccolta fondi per Milan-Fiorentina

IMPEGNO

condiviso



Nel corso della stagione 2023-2024, **Fondazione Milan ha ulteriormente consolidato il proprio impegno verso la comunità**, grazie al sostegno di una rete diversificata di **supporter** che contribuiscono attivamente al successo delle iniziative sociali. Tra questi, spiccano i **tifosi rossoneri, donatori, volontari e aziende partner**, che con il loro contributo permettono di ampliare il numero di beneficiari e realizzare concretamente la visione della Fondazione. Il coinvolgimento diretto di tutte le componenti di AC Milan, **tra cui la dirigenza, le squadre maschili e femminili, il settore giovanile e il personale del club**, è stato essenziale per il successo dei progetti, dimostrando una **condivisione** profonda di **valori e obiettivi**.

Durante questa stagione, numerose attività hanno visto una partecipazione attiva da parte della comunità di Fondazione Milan. Per esempio, durante Milan-Fiorentina, **53 volontari**, tra cui l'attore



Sport for All - PlayMore, SuperLeague

#YOUROWNPATH

The Community

During the 2023-2024 season, Fondazione Milan further strengthened its commitment to the community, thanks to the support of a diverse network of supporters who actively contribute to the success of social initiatives. Among them, the Rossoneri fans, donors, volunteers, and corporate partners stand out, as their contributions enable an increase in beneficiaries and the concrete realization of the Foundation's vision. The direct involvement of all components of AC Milan, including management, men's and women's teams, the youth sector, and club staff, has been essential to the success of the projects, demonstrating a deep sharing of values and goals.

Numerous activities this season saw active participation from the Fondazione Milan community. For example, during Milan-Fiorentina, 53 volunteers, including actor Andrea Montovoli, participated in the "Together for Davide" fundraiser to restore the multi-sport field Spazio Fontanelli in Bruzzano. Another impactful initiative was the 5x1000 campaign "Your Own Path" during Milan-Genoa, where over 30 volunteers from Ostello Bello collaborated to spread the message of the institutional campaign. Additionally, participation in the SuperLeague, a tournament organized by PlayMore, saw a team of 10 AC Milan volunteers take the field to promote sports inclusion through the Sport for All project.

Milan Legends continue to play a crucial role in supporting the Foundation. This season, the jerseys worn during the match between Milan Glorie and San Paolo FC were auctioned to raise funds for the Sport for Change program in São Paulo, which provides a safe environment for 60 children and adolescents to develop their physical and social skills.

Among the fan engagement initiatives, the Milan Marathon stood out, with the participation of 40 teams and 160 runners, including legend Serginho and eight PUMA ambassadors, as well

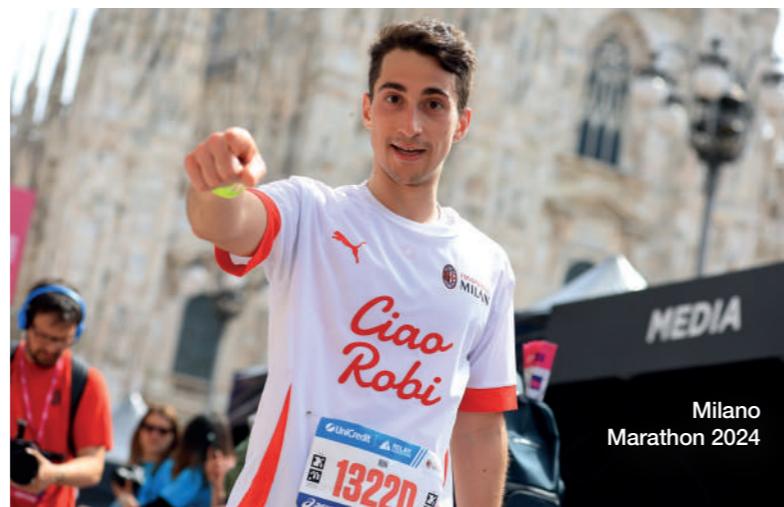
Andrea Montovoli, hanno partecipato alla raccolta fondi di “Insieme per Davide” per il ripristino del campo multi-sport Spazio Fontanelli a Bruzzano. Un'altra iniziativa di grande impatto è stata la **campagna 5x1000 “Your Own Path”** durante Milan-Genoa, in cui oltre **30 volontari** di Ostello Bello hanno collaborato per diffondere il messaggio della campagna istituzionale. Inoltre, la partecipazione alla **SuperLeague**, un torneo organizzato da **PlayMore**, ha visto una squadra di **10 volontari** di AC Milan scendere in campo per promuovere l'inclusione sportiva attraverso il progetto Sport for All. Le **leggende del Milan** continuano a svolgere un ruolo fondamentale nel supporto alla Fondazione. In questa stagione, le maglie indossate durante la sfida tra **Milan Glorie e San Paolo FC** sono state messe all'asta per raccogliere



fondi destinati al programma Sport for Change a San Paolo, che offre a **60 bambini e adolescenti** un ambiente sicuro per sviluppare le loro capacità fisiche e relazionali. Tra le iniziative di coinvolgimento dei tifosi, spicca la **Milano Marathon**, che ha visto la partecipazione di **40 squadre e 160 runner**, tra cui la leggenda Serginho e otto testimonial PUMA, oltre a quattro creator del team Esport Reply Totem che hanno reso l'evento ancora più interattivo. Fondazione Milan ha promosso anche **“Tutti i colori dello sport”**, un programma di incontri valoriali con testimonial rossoneri, volto a sensibilizzare gli **studenti** su temi di **tolleranza e inclusività**. Un altro esempio di **impegno verso le nuove generazioni** è stato l'incontro tra i giovani di Sport for Change di Kayros e i **ragazzi e le ragazze del settore giovanile** del Milan, durante il quale si è discusso di temi cruciali come la gestione delle emozioni e la condivisione degli obiettivi, sottolineando il potere inclusivo dello sport. Parallelamente, Fondazione Milan ha continuato a impegnarsi nella **formazione universitaria**, organiz-



Tutti i Colori dello Sport



Milano Marathon 2024

zando incontri presso la Sala Stampa di Casa Milan e in diverse università, dove il club ha riaffermato il proprio impegno nel coltivare i talenti del futuro attraverso opportunità educative e professionali, contribuendo così alla crescita delle prossime generazioni. Non sono mancate le attività realizzate insieme a **Sport for Inclusion Network**, la rete nazionale che rafforza la sinergia tra fondazioni e altre organizzazioni del Terzo Settore e del mondo dello sport. Anche in questa stagione abbiamo promosso insieme lo sport e del gioco libero come strumenti per l'inclusione sociale di tutte le persone, specie le più fragili, e per favorire il benessere, la socialità e lo sviluppo del talento personale dei giovani. Le collaborazioni con le **istituzioni locali, nazionali e internazionali** hanno continuato a giocare un ruolo cruciale nel raggiungere gli obiettivi comuni, e i **media** hanno svolto un **ruolo fondamentale nella diffusione delle storie e dell'impatto delle iniziative della Fondazione**, permettendo di coinvolgere un pubblico sempre più vasto attraverso una comunicazione multicanale online e offline.



Tutti i Colori dello Sport - Fondazione Clerici

as four creators from the Esport Reply Totem team, who made the event even more interactive. Fondazione Milan also promoted "All the Colors of Sport," a series of value-based meetings with Rossoneri ambassadors aimed at raising student awareness on issues of tolerance and inclusivity. Another example of commitment to the younger generations was the meeting between the youths from Kayros' Sport for Change and AC Milan's youth sector, where they discussed crucial topics such as managing emotions and sharing goals, highlighting the inclusive power of sport. In parallel, Fondazione Milan continued its commitment to university education, organizing meetings at Casa Milan's Press Room and various universities, where the club reaffirmed its commitment to cultivating future talent through educational and professional opportunities, contributing to the growth of future generations.

There were also activities carried out in collaboration with the Sport for Inclusion Network, the national network that strengthens synergy between foundations and other Third Sector organizations and the sports world. Once again this season, we promoted sports and free play as tools for social inclusion, especially for the most vulnerable, and for fostering well-being, socialization, and the personal development of young talent. Collaborations with local, national, and international institutions continued to play a crucial role in achieving common goals, and the media played a key role in sharing the stories and impact of the Foundation's initiatives, engaging an ever-growing audience through multi-channel online and offline communication.

Gli obiettivi raggiunti Achievements

Fondazione Milan si proietta verso il futuro con una strategia allineata agli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile** (SDG) definiti dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite nel 2015. Il nostro impegno, attuato attraverso i programmi Sport for All, Sport for Change e Assist, è focalizzato su tre dei diciassette obiettivi chiave:

Fondazione Milan is looking toward the future with a strategy aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs) defined by the United Nations General Assembly in 2015. Our commitment, implemented through the Sport for All, Sport for Change, and Assist programs, focuses on three of the seventeen key objectives:

Promuovere la Salute e il Benessere



(Obiettivo 3)

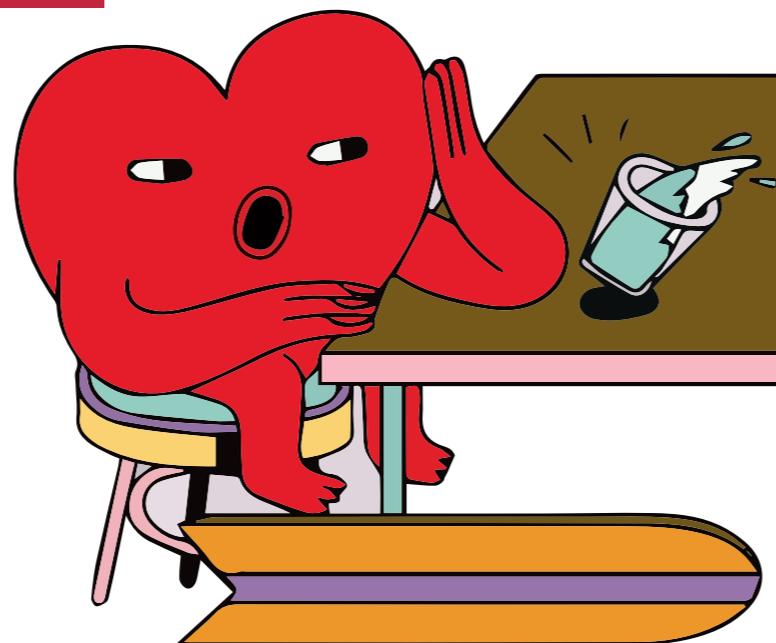
Promoting Health and Well-Being (Goal 3)

Garantire un'Educazione di Qualità



(Obiettivo 4)

Ensuring Quality Education (Goal 4)



Ridurre le Disuguaglianze



(Obiettivo 10)

Reducing Inequalities (Goal 10)

Fondazione Milan, inoltre, riconosce l'importanza dello **sport** come **strumento di trasformazione sociale** e attraverso le sue iniziative, lavora per offrire a persone di ogni età e condizione **un'opportunità concreta di migliorare il proprio benessere psicofisico**, favorire l'**istruzione e combattere le disuguaglianze sociali ed economiche**.

Siamo determinati a contribuire attivamente al raggiungimento di questi obiettivi, utilizzando il potere dello sport e dei suoi valori per promuovere **inclusione, rispetto e coesione sociale nelle comunità**.

A partire dalla **stagione 2024-2025**, Fondazione Milan assumerà la responsabilità di gestire tutte le attività legate alla **Corporate Social Responsibility** (CSR) del Club **AC Milan**, con l'obiettivo di integrare sempre più il proprio operato all'interno della **strategia di sostenibilità** adottata dal club.

Valorizzando l'**esperienza della Fondazione**, intendiamo rispondere all'invito delle istituzioni internazionali a perseguire un approccio attento alle tematiche **ESG** (Environmental, Social, and Governance) in ogni ambito di attività.

Questo ulteriore passo rafforza la nostra dedizione a creare un **impatto positivo**, sia attraverso lo **sport** sia tramite un **approccio strategico alla sostenibilità e al benessere delle comunità**.



Additionally, Fondazione Milan recognizes the importance of sport as a tool for social transformation and, through its initiatives, works to provide people of all ages and conditions with a tangible opportunity to improve their physical and mental well-being, foster education, and combat social and economic inequalities.

We are determined to actively contribute to achieving these goals by using the power of sport and its values to promote inclusion, respect, and social cohesion in communities.

Starting from the 2024-2025 season, Fondazione Milan will take responsibility for managing all activities related to AC Milan's Corporate Social Responsibility (CSR), with the aim of further integrating its operations within the club's sustainability strategy.

Building on the Foundation's experience, we aim to respond to international institutions' calls to adopt an ESG (Environmental, Social, and Governance) approach in all areas of activity. This further step reinforces our dedication to creating a positive impact, both through sport and by adopting a strategic approach to sustainability and community well-being.

Rendimento Economico Financial Statement

Raccolta fondi

Nella stagione 2023-2024
Fondazione Milan ha raccolto:
€ 716.600

Le attività di interesse generale hanno permesso di raccogliere **227.272€** quasi interamente riferibili ai proventi da **cinque per mille**. Le attività **da raccolta fondi abituali** hanno generato **16.202€** mentre le **raccolte occasionali** **421.228€**. Le attività legate agli Special Gift come le aste delle mascotte, le Casa Milan Experience e i cimeli autografati hanno generato **51.898€**.

In the 2023-2024 season, Fondazione Milan raised €716,600.

The general interest activities raised €227,272, mostly attributable to proceeds from the five per thousand donations. Regular fundraising activities generated €16,202, while occasional fundraising brought in €421,228. Special Gifts activities, such as mascot auctions, Casa Milan Experiences, and autographed memorabilia, generated €51,898.



Totale proventi da attività di interesse generale:

Total proceeds from general interest activities

Donazioni cinque per mille 226.522 €
5x1000 donations

Contributi da soggetti privati 700 €
Private contributions

Contributi da enti pubblici 50 €
Public entity contributions

Totale 227.272 €
Total

Totale
Total
716.600 €



Totale proventi da raccolta fondi:

Total proceeds from fundraising

Raccolte fondi abituali *Regular fundraising*
- Donazioni una tantum 16.202 €
One-off donations

Raccolte fondi occasionali *Occasional fundraising*
- Donazioni una tantum 397.747 €
One-off donations
- Donazioni Milano Relay Marathon 23.480 €
Milano Relay Marathon donations

Altri proventi *Other sources*
- Donazioni aste 51.898 €
Auction proceeds

Totale 489.328 €
Total



Oneri attività di sviluppo Development activity costs

Per il raggiungimento di questi risultati di raccolta fondi, sono stati impiegati **56.266€** nella quale sono compresi tutti i costi relativi alle attività di primo contatto e di aggiornamento di tutti i donatori privati, sia individuali sia aziende e/o fondazioni, tra cui i costi relativi ai compensi alle agenzie per la creatività e produzione degli appelli da inviare ai sostenitori, ai costi per la produzione di materiale promozionale, ai costi di viaggio, nonché ai costi sostenuti per la realizzazione di eventi mirati alla raccolta fondi. Oltre ai costi di raccolta fondi e comunicazione, sono ricompresi in questa voce anche quelli di Supporto generale, tra cui consulenze e collaborazioni, spese per training e formazione del personale, spese bancarie e assicurative, utenze e mensa aziendale, nonché i costi relativi agli spazi utilizzati presso Casa Milan e quelli per i servizi amministrativi, fiscali, di amministrazione del personale e i servizi finanziari, addebitati dalla società AC Milan S.p.A in virtù di uno specifico contratto.



Comunicazione e Raccolta fondi: **56.266 €**

Communication and Fundraising

Supporto generale: **166.590 €**

General support

Totale **222.856 €**

Total

To achieve these fundraising results, €56,266 were invested, covering all costs related to initial contact and updates with private donors, both individuals and companies and/or foundations. This includes agency fees for creativity and production of appeals sent to supporters, promotional material production costs, travel expenses, as well as costs incurred for organizing fundraising events. Additionally, this category includes General Support costs, such as consultancy and collaboration fees, training and personnel development expenses, banking and insurance fees, utility costs, and staff meals. It also covers the costs of spaces used at Casa Milan and the administrative, fiscal, HR, and financial services provided by AC Milan S.p.A. under a specific agreement.

Oneri da attività di programma Programme activity costs

Grazie alle attività di raccolta fondi, sono stati finanziati con **269.945€** i programmi nazionali ed internazionali di Fondazione Milan. Infine, nella voce Costi indiretti di programma pari a **223.797€**, troviamo i costi riferiti al costo del personale dipendente impiegato nella realizzazione dei programmi di Fondazione Milan.



Thanks to the fundraising activities, €269,945 were allocated to Fondazione Milan's national and international programs. Additionally, under the category of Indirect Program Costs, amounting to €223,797, are expenses related to the wages of employees involved in the implementation of Fondazione Milan's programs.



Costi diretti di programma

Sport for Change **92.169 €**

Sport for All **14.111 €**

Assist **163.665 €**

Direct costs of the programme

(Sport for Change, Sport for All and Assist)

Costi indiretti di programma **223.797 €**

Indirect Program Costs

Totale **493.743 €**

Total

Metodi di donazione Donation Methods



“Nella vita come nello sport, ogni passo, ogni salto, ogni gara, ci avvicinano a chi vogliamo essere. Gioie, difficoltà e traguardi tracciano il percorso verso la nostra essenza più vera. Sostieni Fondazione Milan: insieme possiamo costruire un futuro per tanti giovani attraverso lo sport!”

“Your Own Path non è solo il tuo percorso è un viaggio che cambia la vita, di tutti noi!”

"In life, as in sports, every step, every jump, every race brings us closer to who we want to be. Joys, challenges, and goals define the path to our truest selves. Support Fondazione Milan: together, we can build a future for many young people through sport!"

"Your Own Path is not just your journey, it's a life-changing adventure for all of us!"*

Fai la tua parte: ogni donazione fa la differenza e ci consente di continuare a sostenere i giovani in difficoltà attraverso lo sport.

- **On-line** direttamente dal sito su www.fondazionemilan.org

- **Tramite bonifico bancario inserendo l'IBAN:**
IT91U0503401647000000001000

C/C intestato a Fondazione Milan Onlus presso Banca BPM
Codice Swift: BAPPIT21G57

- Compila un **bollettino di conto corrente postale**
n° 41231929 intestato a Fondazione Milan Onlus,
Via Aldo Rossi 8, 20149 Milano

- Dona il tuo **5x1000** indicando il codice fiscale di Fondazione Milan: **97340600150**



DONATION METHODS

Do your part: every donation makes a difference and allows us to continue supporting young people in need through sports.

- Online directly at www.fondazionemilan.org

- Via bank transfer to the IBAN: IT91U0503401647000000001000

Account Holder: Fondazione Milan Onlus at Banca BPM

Swift Code: BAPPIT21G57

- Complete a postal account slip, account number: 41231929, made out to Fondazione Milan Onlus, Via Aldo Rossi 8, 20149 Milan

- Donate your 5x1000 by indicating Fondazione Milan's tax code: 97340600150

TAX BREAKS

Donations to Fondazione Milan Onlus made via bank transfer, check, credit card, or other traceable methods enjoy tax benefits. If made by individuals, they can either benefit from:

- A deduction of 30% (for a maximum donation of €30,000)

- A deduction of the donated amount, without absolute limit but within 10% of the declared total income.

For companies or commercial entities, a deduction is recognized from the net income within 10%; if the deduction exceeds the net income, the surplus can be deducted over the next four years.

AGEVOLAZIONI FISCALI

Le liberalità a Favore di Fondazione Milan Onlus effettuate con bonifico bancario, assegno, carta di credito o altri sistemi che ne garantiscano la tracciabilità, godono di benefici fiscali.

Se eseguite da persone fisiche è riconosciuta alternativamente: detrazione dell'importo (per un massimo di 30.000 euro di donazione) al 30%, oppure deduzione dell'importo donato senza limite assoluto ma entro il 10% del reddito complessivo dichiarato.

Se eseguite da società o enti commerciali è invece riconosciuta una deduzione dal reddito netto nei limiti del 10%; se la deduzione supera il reddito netto l'eccedenza potrà essere dedotta nei 4 anni successivi.

Donor Wall



Credits

A cura di | Curated by

Fondazione Milan

Sviluppo e Coordinamento Progetto | Project Development and Coordination

Rocco Giorgianni

Redazione | Editorial Team

Lisa Corneo
Benedetto Di Blasi
Alessandra Maltempi
Giulia Pedrazzani

Photocredits

Getty Images, Alice for Children,
AVSI, CSV Emilia, PlayMore!

Progetto Grafico | Graphic Design

Think Srl
thinktheagency.com

YOUR OWN PATH

www.fondazionemilan.org

  @fondazionemilan



FONDAZIONE
MILAN